

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**

**ФГБОУ ВО
«ГОРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

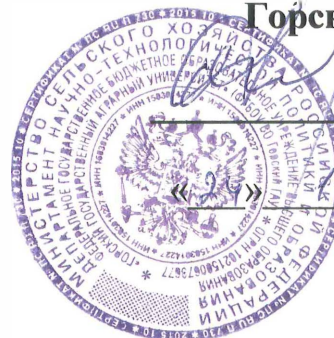
ФАКУЛЬТЕТ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

«УТВЕРЖДАЮ»

**Ректор ФГБОУ ВО
Горский ГАУ**

О.К. Гогаев

2023 г.



**ПРОГРАММА
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ**

«Экономика. Управление бизнесом и 1С: Бухгалтерия»

Форма обучения	очно – вечерняя
Базовое образование	высшее
Срок обучения	6 месяцев
Количество учебных часов	510

ВЛАДИКАВКАЗ - 2023

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

1.1. Общая информация

Программа профессиональной переподготовки «Экономика. Управление бизнесом. 1 С: Бухгалтерия» представляет собой дополнительное профессиональное образование в виде обучения лиц, уже имеющих н/высшее образование по другой специальности.

Программа соответствует Федеральному государственному образовательному стандарту ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика.

1.2. Цель и задачи программы

Цель программы. Дать слушателям глубокие теоретические и практические навыки по вопросам выполнения нового вида профессиональной деятельности, приобретение новой квалификации, с ориентацией ведения профессиональной деятельности в области экономики, инновационного управления бизнеса и 1С: Бухгалтерия.

Выпускник, освоивший программу профессиональной переподготовки «Экономика. Управление бизнесом. 1 С: Бухгалтерия» должен быть готов решать следующие **профессиональные задачи**:

- участие в составе коллектива исполнителей при организации ведения бухгалтерского учета предприятий всех форм собственности с использованием программного обеспечения «1С: Бухгалтерия»;

- участие в составе коллектива исполнителей при формировании экономической политики предприятия для поиска возможностей сокращения объемов учетной работы и отчетности за счет применения специальных налоговых режимов или использования послаблений, предоставляемых для предприятий всех форм собственности;

- участие в составе коллектива исполнителей в формировании целей проекта (программы), определении критериев и показателей достижения целей, построение структуры их взаимосвязей, выявление приоритетов решения задач с учетом профессиональных аспектов деятельности;

- участие в составе коллектива исполнителей в разработке обобщенных вариантов решения проблемы, анализ этих вариантов, прогнозирование последствий, нахождение компромиссных решений;

- участие в составе коллектива исполнителей при составлении финансового анализа с учетом абсолютной взаимозаменяемости с небольшой востребованностью бухгалтерских данных;

- использование инновационных технологий управления бизнесом и 1 С: Бухгалтерия при организации учета, составления отчетности, налоговых деклараций;

- обеспечение отсутствия нареканий со стороны контролирующих органов, сравнительно небольшое количество запросов о пояснениях и невостребованность аудиторских проверок.

1.3. Характеристика профессиональной деятельности

Область профессиональной деятельности слушателя, освоившего программу профессиональной переподготовки «Экономика. Управление бизнесом. 1 С: Бухгалтерия», включает области науки, программных обеспечений и инновационных технологий связанных с формированием документированной систематизированной информации об объектах бухгалтерского учета в соответствии с законодательством РФ и составление на ее основе бухгалтерской (финансовой) отчетности, раскрывающей информацию о финансовом положении экономического субъекта на отчетную дату, финансовом результате его деятельности, налоговых обязательствах и движении денежных средств за отчетный период, необходимую пользователям этой отчетности для принятия экономических решений.

Объектами профессиональной деятельности слушателя, освоившего программу профессиональной переподготовки «Экономика: Управление бизнесом. 1 С: Бухгалтерия», являются оборотные и внеоборотные активы, обязательства, капитал, доходы, расходы и финансовые результаты деятельности хозяйствующих субъектов всех форм собственности, а также взаимодействие хозяйствующих субъектов налогоплательщиков (налоговых агентов, плательщиков сборов, плательщиков страховых взносов) и налоговых органов, направленное на полное и своевременное исполнение субъектами экономической деятельности обязательств по исчислению и уплате налогов, сборов, страховых взносов в бюджет Российской Федерации.

Виды профессиональной деятельности, к которым готовятся выпускники, освоившие программу «Экономика. Управление бизнесом. 1 С: Бухгалтерия»:

проектно-экономическая деятельность с применением инновационных технологий управления бизнесом и 1С:Бухгалтерия:

- подготовка заданий и разработка проектных решений с учетом фактора неопределенности;
- подготовка заданий и разработка методических и нормативных документов, а также предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ управления бизнесом;
- подготовка заданий и разработка системы социально-экономических показателей хозяйствующих субъектов в том числе в 1С: Бухгалтерия;
- составление экономических разделов планов предприятий и организаций различных форм собственности при организации управления бизнесом;
- разработка стратегии развития бизнеса с применением инновационных технологий управления, формирование оценки поведения экономических агентов на различных рынках;

аналитическая деятельность с применением инновационных технологий управления бизнесом и 1С:Бухгалтерия:

- разработка и обоснование социально - экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, и методик их расчета с применением 1 С: Бухгалтерия;
- поиск, анализ и оценка источников информации для проведения экономических расчетов с применением 1 С: Бухгалтерия;
- проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности, используя технологии управления бизнесом и программных продуктов;
- анализ существующих форм организации управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию с применением 1 С: Бухгалтерия;
- прогнозирование динамики основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом с применением 1 С: Бухгалтерия;

организационно-управленческая деятельность с применением инновационных технологий управления бизнесом и 1С:Бухгалтерия:

- организация коллективов для решения экономических и социальных задач и руководство ими;
- разработка стратегии развития производственного потенциала предприятия с применением инновационных технологий управления;
- руководство экономическими и финансовыми службами и подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, органов государственной и муниципальной власти с применением 1 С: Бухгалтерия.

2. Требования к результатам освоения программы

Выпускники ФДО, освоившие программу «Экономика. Управление бизнесом. 1 С: Бухгалтерия» должны обладать следующими профессиональными (ПК) компетенциями:

- способен составить бухгалтерскую (финансовую) отчетность, вести налоговый учет с применением программы 1С: Бухгалтерия (ПК-1);
- способен проводить финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными потоками, проводить мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации и анализировать результаты деятельности предприятия с целью управления бизнесом (ПК-2).

3. Срок и формы обучения

Нормативная трудоемкость обучения по данной программе - 510 часов учебных занятий.

Срок обучения. Учебный период включает 6 месяцев, в течение которых начитываются курсы лекций, проводятся семинарские занятия и принимаются текущие зачёты и экзамены.

Форма обучения. Все занятия проходят 2-3 раза в неделю в дневное или вечернее время, что позволяет проходить обучение без отрыва от работы. При этом учебная нагрузка устанавливается не более 16 часов в неделю.

4. Учебный план

№ п/п	Дисциплина	Количество учебных часов	Экзамен /зачет
1	Ведение бухгалтерского учета в системе 1С Бухгалтерия	78	Экзамен
2	Бухгалтерский финансовый учет	54	Экзамен
3	Бухгалтерская финансовая отчетность	54	Экзамен
4	Организация и технология учетной деятельности	36	Экзамен
5	Налоги и налогообложение	54	Экзамен
6	Налогообложение субъектов малого предпринимательства	36	Экзамен
7	Налоговое администрирование	54	Экзамен
8	Экономика	36	Экзамен
9	Менеджмент	36	Экзамен
10	Технологии бизнес-аналитики	36	Экзамен
11	Рынок труда	18	Зачет
12	Методы управления и оценки бизнеса	18	Зачет
	Итого	510	

Всего учебным планом предусмотрено изучение 12 дисциплин: по двум сдаются зачеты, по остальным экзамены. Из общего объема 510 учебных часов, предусмотренных учебным планом, 280 аудиторных занятий и 230 часов самостоятельной работы, 35% отведено для лекционных и 65% для лабораторно - практических занятий.

5. Дисциплинарное содержание программы

Ведение бухгалтерского учета в системе 1С Бухгалтерия

Тема 1. Начальная настройка.

Сведения об организации. Работа со справочниками.

Применение специализированного программного обеспечения для сбора, хранения и обработки бухгалтерской информации. Системы автоматизации бухгалтерского учета.

Тема 2. Учет движения наличных денежных средств и на расчетных счетах.

Порядок отражение операций по учету наличных денежных средств, операций по расчетным счетам организации и расчетов с подотчетными лицами в программе 1С:Бухгалтерия.

Тема 3. Учет внеоборотных активов.

Порядок отражение операций по учету внеоборотных активов в программе 1С: Бухгалтерия. Учет лизинга.

Тема 4. Учет материально-производственных запасов.

Порядок отражение операций по учету материально-производственных запасов в программе 1С: Бухгалтерия.

Тема 5. Учет оплаты труда.

Кадровый учет и порядок отражение операций по учету оплаты труда в программе 1С: Бухгалтерия.

Тема 6. Учет затрат на производство продукции, работ, услуг.

Учет готовой продукции, работ, услуг. Порядок отражение операций по учету затрат на производство продукции, работ, услуг, учету готовой продукции в программе 1С: Бухгалтерия.

Тема 7. Учет расчетных операций.

Учёт договоров с поставщиками и выставление претензий им. Реализация товаров с предоплатой и последующей оплатой. Взаиморасчеты с покупателями. Порядок учета услуг. Учет расчетов с подотчетными лицами.

Тема 8. Учет кредитов и займов.

Отражение операций по учету кредитов и займов в программе 1С: Бухгалтерия.

Тема 9. Закрытие периода. Определение финансового результата деятельности.

Отражение в программе 1С: Бухгалтерия закрытие месяца по всем счетам, в том числе счетов финансового результата. Завершение налогового периода реформацией баланса. Выявление чистой прибыли.

Бухгалтерский финансовый учет

Тема 1. Основы организации финансового учета.

Бухгалтерский финансовый учет в информационной системе управления экономикой предприятия. Пользователи информации бухгалтерского финансового учета. Основное содержание бухгалтерского финансового учета.

Предмет, объекты и цели финансового учета. Система его нормативного регулирования в России. Концепция бухгалтерского учета в рыночной экономике России. Принципы бухгалтерского финансового учета. Организационно - правовые особенности предприятий и их влияние на постановку финансового учета в хозяйствующих субъектах

Тема 2. Учет финансовых результатов и использования прибыли.
Сущность и структура финансового результата деятельности организации для целей бухгалтерского финансового учета. Классификация доходов и расходов, их признание для целей бухгалтерского учета. Основное содержание и порядок ведения учета финансовых результатов и использования прибыли. Учет финансовых результатов от продажи продукции (работ, услуг). Учет прочих доходов и расходов. Учет конечного финансового результата. Учет нераспределенной прибыли (непокрытого убытка).

Тема 3. Учет капитала, фондов и резервов.

Основное содержание и порядок ведения учета капитала, фондов и резервов. Понятие собственного капитала в системе бухгалтерского финансового учета. Уставный (складочный) капитал, учет его формирования и изменений на предприятиях различных организационно-правовых форм собственности. Учет собственных акций, выкупленных обществом. Порядок оценки чистых активов. Порядок расчета базовой прибыли на акцию и разведенной прибыли на акцию. Учет добавочного капитала. Учет резервного капитала. Учет оценочных резервов. Учет резервов предстоящих расходов и платежей.

Тема 4. Учет долгосрочных инвестиций и источников их финансирования.

Понятие долгосрочных инвестиций, их классификация и оценка для целей бухгалтерского финансового учета. Учет договоров строительного подряда. Учет строительных и монтажных работ при подрядном и хозяйственном способах их производства; учет приобретения оборудования, инструмента и инвентаря, прочих капитальных работ и затрат. Учет законченных капитальных вложений. Определение инвентарной стоимости вводимых в действие объектов капитальных вложений.

Тема 5. Учет основных средств.

Оценка и классификация объектов основных средств в системе бухгалтерского финансового учета. Учет наличия и движения основных средств. Учет амортизации основных средств. Методы начисления амортизации основных средств. Учет затрат на восстановление основных средств. Учет аренды основных средств. Учет лизинговых операций.

Тема 6. Учет финансовых вложений.

Понятие и классификация финансовых вложений в системе бухгалтерского финансового учета. Основное содержание и порядок ведения учета финансовых вложений. Учет инвестиций в акции. Покупка акций и их оценка. Учет продажи акций. Учет резервов под обесценение вложений в ценные бумаги. Учет инвестиций в облигации. Погашение (выкуп) акций. Учет вкладов в уставный (складочный) капитал и доходов от участия в капитале других организаций. Учет предоставленных другим организациям займов. Учет финансовых вложений по договору простого товарищества и доходов (убытков) от совместной деятельности.

Тема 7. Учет денежных средств и расчетов.

Основное содержание и порядок ведения учета денежных средств и расчетов. Классификация денежных средств и их эквивалентов в системе бухгалтерского финансового учета. Определение обязательств, их классификация, момент признания обязательств в бухгалтерском учёте. Принципы учета и оценки дебиторской и кредиторской задолженности. Учёт расчетов с поставщиками и подрядчиками, в том числе по авансам и векселям выданным. Учёт расчетов с покупателями и заказчиками, в том числе по авансам и векселям полученным. Инвентаризация дебиторской и кредиторской задолженности и отражение её результатов в учёте. Сроки расчетов и исковой давности. Порядок исполнения и прекращения обязательств. Учет расчетов с учредителями, акционерами, государственными и муниципальными органами. Учёт расчетов по посредническим операциям. Учёт расчетов при прекращении обязательств путем зачета взаимных требований, отступного, новации. Учёт расчетов при исполнении обязательств третьим лицом и путем перемены лиц в обязательстве (перевод долга, уступка права требования). Учёт расчетов в рублях по обязательствам, выраженным в иностранной валюте. Учёт расчетов с подотчётными лицами.

Тема 8. Учет расчетов по кредитам и займам.

Виды кредитов и порядок их учёта. Обусловленность организации учёта целевым назначением и сроками возврата кредитов. Источники уплаты процентов за кредит. Учет затрат по обслуживанию кредитов и займов. Виды займов и порядок их учёта. Источники уплаты процентов по займам. Учёт выпущенных облигаций и выданных финансовых векселей.

Тема 9. Учет производственных запасов.

Основное содержание и порядок ведения учета производственных запасов. Учет поступления производственных запасов. Формирование фактической себестоимости материалов, поступающих на склад. Особенности оценки и учета неотфактурованных поставок и материалов в пути. Учет отпуска материалов со складов. Методы оценки расхода материалов. Учет материалов на складах. Методы складского учета материалов.

Тема 10. Порядок ведения учета труда и его оплаты .

Основное содержание и порядок ведения учета труда и его оплаты. Учет численности работников. Учёт начислений заработной платы, премиальных вознаграждений, резервов на оплату отпусков. Порядок расчета средней заработной платы. Учёт начислений за отпуск, за выслугу лет, социальных выплат и других гарантий и компенсаций. Учёт удержаний из сумм начисленной оплаты труда. Учёт выплат начисленной оплаты труда, пособий по временной нетрудоспособности. Учёт депонированных сумм по оплате труда. Аналитический учёт расчетов по оплате труда. Группировка начислений оплаты труда по направлениям затрат. Инвентаризация расчетов с персоналом. Учёт расчетов с персоналом по предоставленным займам, по возмещению материального ущерба, по прочим операциям.

Тема 11. Учет готовой продукции, работ, услуг и их реализации .

Учет выпуска продукции по фактической себестоимости. Учет выпуска готовой продукции по нормативной себестоимости. Учет готовой продукции в местах хранения (на складах) и в бухгалтерии организации. Учет отгрузки (отпуска) и продажи готовой продукции, работ, услуг покупателям и заказчикам.

Бухгалтерская финансовая отчетность

Тема 1. Технология составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Состав и виды бухгалтерской отчетности. Правила составления отчетности. Расчетные таблицы для формирования показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности. Упрощенная отчетность для субъектов малого предпринимательства. Состав отчетности. Проведение реформации баланса. Инвентаризация счетов

Тема 2. Составление Бухгалтерского баланса.

Порядок составления Бухгалтерского баланса. Порядок составления сокращенного бухгалтерского баланса. Актив бухгалтерского баланса. Пассив бухгалтерского баланса.

Тема 3. Составление Отчета о финансовых результатах.

Порядок составления Отчета о финансовых результатах. Порядок составления сокращенного Отчета о финансовых результатах. Порядок предоставления. Расшифровка показателей отчета.

Тема 4. Составление приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Порядок составления Отчета об изменениях капитала. Порядок формирования отчета. Отчет о движении денежных средств. Порядок

формирования. Расшифровка статей денежных потоков. Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. Порядок предоставления. Документальное оформление пояснения Исправление ошибок.

Тема 5. Организация работы по составлению налоговой и статистической отчетности.

Порядок заполнения налоговых деклараций по налогам и сборам в бюджет, отчетов по страховым взносам в ФНС России и государственные внебюджетные фонды, статистической отчетности.

Тема 6. Технология проведения анализа финансовой отчетности.

Понятие анализа финансовой отчетности. Виды анализа финансовой отчетности. Технология и порядок проведения анализа финансовой отчетности. Источники информации для проведения анализа финансовой отчетности.

Тема 7. Анализ бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах.

Технология и порядок проведения анализа бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах.

Тема 8. Группировка активов по степени ликвидности, пассивов по степени погашения обязательств.

Технология и порядок проведения анализа ликвидности, пассивов по степени погашения обязательств.

Тема 9. Анализ ликвидности, платежеспособности, финансовой устойчивости, рентабельности деятельности организации.

Технология и порядок проведения анализа ликвидности, платежеспособности, финансовой устойчивости, рентабельности деятельности организации.

Тема 10. Порядок формирования отчета по результатам проведенного анализа финансовой отчетности.

Порядок оформления отчета по результатам проведенного анализа финансовой отчетности и составление предложений по улучшению финансовой эффективности организации и ее финансового положения.

Организация и технология учетной деятельности

Тема 1. Теоретические основы организации и технологии учетной деятельности.

Построение учетной системы организации. Требования к способам организации учетной деятельности. Взаимодействие организации с внутренними и внешними пользователями учетной информации.

Концептуальные основы организации и технологии учетной деятельности, их роль в формировании профессии современного бухгалтера. Основные принципы организации бухгалтерского учета.

Тема 2. Правовой статус и организация бухгалтерской службы.

Правовой статус бухгалтерской службы. Организационная структура бухгалтерской службы. Статус, права, обязанности и ответственность главного бухгалтера. Основные аспекты работы сотрудников бухгалтерской службы. Ответственность за нарушение ведения бухгалтерского учета.

Тема 3. Профессиональный бухгалтер и его статус в современной российской практике.

Формирование современной профессии бухгалтера. Профессиональный бухгалтер. Порядок подготовки и аттестации профессиональных бухгалтеров. Этика профессионального бухгалтера. Профессиональные организации бухгалтеров.

Тема 4. Организация и технология учетной деятельности на отдельных этапах жизненного цикла хозяйствующих субъектов различных организационно - правовых форм.

Бухгалтерское сопровождение жизненных циклов организации: при создании, при функционировании и развитии, при реорганизации, при ликвидации. Особенности организации в хозяйствующих субъектах различных организационно правовых форм. Особенности организации и технологии учетной деятельности на предприятиях малого бизнеса.

Тема 5. Содержание национальных форм счетов, необходимость и пути их сближения.

Национальные формы счетов: возникновение и особенности построения учетных регистров. Стандартизация бухгалтерского учета. Развитие систем организации и моделей учета. Гармонизация учета и разработка глобальных бухгалтерских стандартов.

Тема 6. Учетная политика как локальный нормативный акт и результат профессионального суждения бухгалтера.

Анализ учетной и отчетной информации как неотъемлемая функциональная обязанность современного бухгалтера. Оперативный анализ хозяйственных операций в процессе их документального оформления. Порядок работы над созданием учетной политики. Учетная политика как инструмент оптимизации и выбора системы налогообложения. Изменение учетной политики.

Тема 7. Организация и технология учетной деятельности с применением компьютерных технологий.

Этапы применения технических средств при организации и технология учетной деятельности. Особенности автоматизированных систем бухгалтерского учета. Современные программные продукты автоматизации бухгалтерского учета. Информационное обеспечение компьютерной обработки данных бухгалтерского учета.

Налоги и налогообложение

Тема 1. Общие вопросы налогообложения. Сущность и значимость налогов в экономической системе.

Природа налогов. Понятие налога, сбора. Принципы взимания налогов. Функции налогов. Способы и методы взимания налогов. Виды налогов. Налоги как потенциальная конфликтная ситуация во взаимоотношениях между налогоплательщиком, государством.

Тема 2. Состав, структура и функции налоговых органов.

История становления и развития налоговых органов. История возникновения налоговой системы РФ. Состав и структура налоговых органов. Функции налоговых органов.

Тема 3. Элементы налогообложения и их характеристика.

Налогоплательщики. Объект налогообложения. Налоговая база. Налоговый период. Налоговая ставка. Виды налоговых ставок на примерах. Порядок исчисления налога. Порядок и сроки уплаты налога. Льготы по налогам. Описание механизма исчисления и уплаты налога на конкретных примерах. Понятие налоговой нагрузки.

Тема 4. Налог на прибыль организаций.

Объект налогообложения по налогу на прибыль организаций для российских организаций и иностранных организаций. Группы классификации доходов и расходов при исчислении налога на прибыль организаций. Выручка от реализации товаров, работ, услуг. Группа внереализационных доходов. Себестоимость. Состав внереализационных расходов. Убытки прошлых периодов, выявленные в текущем налоговом периоде. Прибыль до налогообложения. Налогооблагаемая прибыль. Чистая прибыль. Ставки налога на прибыль организаций.

Тема 5. Налог на добавленную стоимость.

Плательщики НДС. Освобождение от исполнения обязанностей плательщиков НДС. Объект налогообложения НДС. Характеристика добавленной стоимости. Налоговая база. Налоговые ставки. Порядок расчета НДС. Вычеты по НДС. Порядок возмещения НДС. Восстановление сумм НДС. Порядок и сроки уплаты налога. Льготы по НДС.

Тема 6. Налог на доходы физических лиц.

Плательщики и объект налогообложения. Доходы, облагаемые НДФЛ. Доходы, не облагаемые НДФЛ. Отчетный период по НДФЛ, налоговый период по НДФЛ. Ставки НДФЛ. Налоговая база. Льготы по НДФЛ. Налоговые вычеты. Виды налоговых вычетов. Способы получения налоговых вычетов. Порядок исчисления НДФЛ. Порядок внесения в бюджет.

Тема 7. Налог на имущество организаций и налог на имущество физических лиц.

Характеристика имущественного налогообложения. Плательщики налога. Объекты налогообложения по налогу. Порядок регистрации объектов недвижимости. Ставки налога. Порядок исчисления и уплаты в бюджет.

Тема 8. Транспортный налог.

История возникновения транспортного налога. Налогоплательщики транспортного налога. Объект налогообложения. Налоговая база. Налоговые ставки. Налоговые льготы. Порядок исчисления транспортного налога. Особенности исчисления транспортного налога. Порядок и сроки уплаты налога в бюджет.

Тема 9. Земельный налог.

Плательщики земельного налога. Объект налогообложения по земельному налогу. Налоговая база земельного налога. Налоговые ставки. Федеральные и местные льготы по земельному налогу. Порядок исчисления земельного налога, авансовых платежей. Порядок и сроки уплаты земельного налога.

Тема 10. Реструктуризация задолженности по налогам.

Возможности реструктуризации долга по налогам. Ускорение подготовки документов для реструктуризации долга по налогам. Модели реструктуризации задолженности по налогам. Минимизация репутационных рисков, сохранение коммерческой тайны.

Налогообложение субъектов малого предпринимательства.

Тема 1. Место и роль малого предпринимательства в экономике России.

Сущность, значение и возникновение малого предпринимательства. Правовое регулирование деятельности субъектов малого предпринимательства. Основные цели и принципы государственной политики в области развития малого предпринимательства.

Тема 2. Порядок осуществления деятельности субъектами малого предпринимательства.

Понятие субъекта малого предпринимательства. Критерии отнесения к субъектам малого предпринимательства. Порядок приобретения и

подтверждения статуса субъекта малого предпринимательства. Порядок оказания государственной поддержки субъектам малого предпринимательства.

Тема 3. Особенности налогообложения субъектов малого предпринимательства.

Организация налогового учета субъектами малого предпринимательства. Налогообложение субъектов малого предпринимательства в рамках общего режима налогообложения. Налогообложение субъектов малого предпринимательства в рамках специальных налоговых режимов.

Тема 4. Применение упрощенной системы налогообложения субъектами малого предпринимательства.

Условия применения упрощенной системы налогообложения. Налогоплательщики. Ограничения на применение упрощенной системы налогообложения. Объект налогообложения и ставки по УСН. Порядок ведения учета и сдачи отчетности по УСН.

Тема 5. Система налогообложения для сельскохозяйственных товаропроизводителей.

Порядок перехода на уплату единого сельскохозяйственного налога. Плательщики и объект налогообложения. Ставки налога. Порядок исчисления и уплаты налога.

Тема 6. Патентная система налогообложения.

Порядок применения патентной системы налогообложения. Ограничения на применение патентной системы налогообложения. Выбор периода применения патентной системы налогообложения.

Тема 7. Налог на профессиональный доход.

Порядок перехода на уплату налога на профессиональный доход. Основные условия применения налога на профессиональный доход. Ставки налога на профессиональный доход. Порядок уплаты налога на профессиональный доход.

Налоговое администрирование

Тема 1. Система налогового администрирования и налоговая система Российской Федерации как объект налогового администрирования.

Налоговое администрирование как организационно-управленческая функция контроля и надзора за соблюдением налогового законодательства. Структура системы налогового администрирования и его принципы. Правовая основа налогового администрирования. Налоговый кодекс РФ, его значение в формировании эффективной системы налогового администрирования. Количество и виды налогов, их структура и соотношение. Уровень налоговой нагрузки и ее распределение. Проблемы и пути совершенствования налоговой системы России.

Тема 2. Федеральная налоговая служба Российской Федерации.

ФНС РФ, ее структура, функции и задачи. Нормативно – правовая основа организации ФНС РФ. Положение о ФНС РФ. Органы управления аппарата ФНС РФ. Руководитель Федеральной налоговой службы и его место в организации деятельности налоговых органов. Структурные подразделения аппарата ФНС РФ, обеспечивающие его деятельность. Нормотворческие, правоохранительные (контрольные) и правоприменительные полномочия аппарата ФНС РФ и его должностных лиц.

Тема 3. Региональные и территориальные органы ФНС Российской Федерации.

Региональные органы ФНС РФ в федеральных округах, правовое регулирование их деятельности. Положения о межрегиональных органах ФНС РФ и их структурных подразделениях. Структура, задачи и функции региональных органов ФНС РФ в федеральных округах. Управления ФНС РФ в субъектах России. Правовая основа их деятельности. Положения о территориальных органах ФНС РФ и их структурных подразделениях. Структура, задачи, функции, права и обязанности УФНС РФ в субъектах федерации и их должностных лиц. Организационные и контрольные полномочия региональных органов ФНС РФ.

Тема 4. Права и обязанности налоговых органов и их должностных лиц.

Правовые основы деятельности налоговых органов. Полномочия налоговых органов по осуществлению налогового учета и контроля. Административно - юрисдикционные полномочия налоговых органов по взысканию налоговых недоимок и пеней, применению мер обеспечения исполнения налоговых обязанностей, рассмотрению дел об административных и налоговых правонарушениях и применению мер ответственности налогоплательщиков и иных обязанных лиц.

Тема 5. Методика осуществления налоговых проверок.

Понятие, задачи, виды и правовые основы налоговых проверок, принципы их осуществления. Содержание камеральной налоговой проверки. Контрольно - проверочные действия при осуществлении камеральной налоговой проверки. Реализация результатов камеральной налоговой проверки. Методика проведения выездной налоговой проверки. Содержание выездной налоговой проверки. Участники выездной налоговой проверки, их правовое положение и проверочно-контрольные действия. Оформление результатов проверки. Возражения налогоплательщика. Рассмотрение акта и других материалов дела.

Тема 6. Порядок рассмотрения материалов налоговых проверок и производства по взысканию налоговых санкций.

Понятие, содержание и формы реализации материалов налоговых проверок. Понятие, цели, задачи, принципы и структура (стадии) производства по делам о налоговых правонарушениях. Рассмотрение дела и вынесение решения по нему. Исполнение решений. Обжалование действий и решений налоговых органов. Права и обязанности налоговых органов в процессе производства по делам о взыскании налоговых санкций. Права и обязанности лиц, в отношении которых ведется производство по взысканию налоговых санкций.

Тема 7. Налоговый мониторинг

Налоговый мониторинг как превентивное выявление налоговых рисков и быстрое урегулирование спорных неопределенных налоговых позиций. Порядок подачи заявления о проведении налогового мониторинга. Документы для вступления в налоговый мониторинг.

Тема 8. Организация работы налоговых органов с налогоплательщиками по ЕСО и информационному обеспечению.

Порядок и условия присвоения идентификационного номера налогоплательщика. Порядок и условия применения и изменения идентификационного номера налогоплательщика. Порядок и условия присвоения, применения КПП. Организация работы территориальных налоговых органов по Единому стандарту обслуживания налогоплательщиков. Организация работы территориальных налоговых органов по программному обеспечению АИС «Налог». Организация работы территориальных налоговых органов по программному обеспечению «ЭОД». 20 информационных комплексов, с помощью которых проверяется деятельность налогоплательщиков: АИС «Налог-3», ПИК «Одnodневки», ПИК «Счета-фактуры», «ВНП-Отбор», ПИК «Доход», ПИК «Таможня», ПИК «Схемы», ПП «Контроль НДС» (ранее АСК «НДС-2») и др.

Тема 9. АИС «Налог» - 3.

Сущность и значимость АИС «Налог» - 3 как единой информационной системы ФНС России. Автоматизация деятельности ФНС России по всем выполняемым функциям: прием, обработка, предоставление данных и анализ информации, формирование информационных ресурсов налоговых органов, статистических данных, сведений, необходимых для обеспечения поддержки принятия управленческих решений в сфере полномочий ФНС России и предоставления информации внешним потребителям. Обеспечение открытости налоговых органов для налогоплательщиков путем упрощения процедур их взаимодействия с ФНС России и перевода их в электронный вид.

Тема 10. ПИК «Доход», ПИК «Одnodневка», ПИК «Таможня», ПИК «Схемы».

Сущность и значимость программных обеспечений: ПИК «Доход», ПИК «Однодневка», ПИК «Таможня», ПИК «Схемы». Результаты сравнения компаний-аналогов в регионе.

Внедрение центров обработки данных (ЦОД). Информационные системы ФНС и Федеральной таможенной службы (ФТС) на базе ЦОД. Интеграция программных средств ФТС и ФНС.

Тема 11. Формирование учетно - аналитической информации в системе налогового администрирования.

Критерии и принципы систематизации учетно-аналитической информации в системе налогового администрирования. Блоки систематизации информации в системе налогового администрирования: учет налогоплательщиков и учет расчетов налогоплательщиков с бюджетом, формирование и обработка статистической налоговой отчетности налоговых органов, учет финансово-хозяйственной деятельности налоговых органов. Порядок ведения карточек «Расчеты с бюджетом».

Тема 12. Оценка качества налогового администрирования.

Оценка деятельности налоговых органов. Оценка деятельности территориальных налоговых органов: поступление администрируемых доходов и уровень достижения индикативных показателей, задолженность и недоимка, контрольная работа, учет налогоплательщиков, налоговые споры, возмещение НДС. Оценка налогового потенциала субъекта РФ. Оценка налогового потенциала России.

Экономика

Тема 1. Введение в экономическую теорию.

Предмет и методы экономической науки. Принципы экономики. Микро- и макроэкономика. Факторы производства. Доходы собственников факторов производства. Ограниченность (редкость) факторов производства и безграничность потребностей: проблема выбора. Граница производственных возможностей общества. Альтернативные издержки. Разделение труда, специализация и обмен. Основные вопросы экономики и способы их решения в различных экономических системах. Типы экономических систем: традиционная, командная (плановая), рыночная и смешанная.

Тема 2. Рынок, его структура и функции.

Сущность рынка, его функции. Структура рынка. Рыночный механизм. Спрос, предложение, цена. Объяснения изменения объема спроса в результате изменения цены. Неценовые детерминанты спроса. Нормальные и инфериорные блага. Взаимозаменяемые и взаимодополняющие блага. Изменение объема предложения в результате изменения цены. Неценовые детерминанты предложения. Сдвиги кривой предложения при изменении

неценовых детерминант. Понятие эластичности. Ценовая эластичность спроса. Эластичность спроса по доходу. Перекрестная эластичность. Эластичность предложения по цене. Частичное равновесие на совершенно конкурентном рынке в краткосрочном периоде. Влияние изменений спроса и предложения на равновесную цену и равновесное количество. Провалы рынка. Государственное вмешательство. Внешние эффекты. Общественные блага.

Тема 3. Теория потребительского выбора.

Предпочтения потребителя. Отношение предпочтения среди потребительских наборов. Примеры предпочтений: комплементы, субституты, безразличные блага, антиблага. Кривые безразличия, их свойства. Полезность в экономической теории. Совокупная и предельная полезность. Функция полезности. Закон убывающей предельной полезности блага. Бюджетное ограничение потребителя и бюджетная линия. Замещение блага другим благом. Предельная норма замещения. Выбор потребителя. Оптимум потребителя как модель рационального потребительского выбора.

Тема 4. Теория производства.

Постоянные и переменные факторы производства. Краткосрочный и долгосрочный периоды производства. Производственная функция. Общий и средний продукты переменного фактора производства. Предельный продукт переменного фактора. Экономический подход к определению издержек и прибыли. Альтернативные издержки. Издержки в краткосрочном периоде. Постоянные, переменные и общие издержки. Средние постоянные, средние переменные и средние издержки. Предельные издержки. Взаимосвязь между предельными издержками и предельным продуктом переменного фактора производства; средними переменными издержками и средним продуктом. Выручка и прибыль фирмы. Общая, средняя и предельная выручка. Максимизация прибыли и спрос на факторы производства в краткосрочном периоде.

Тема 5. Теория организации рыночных структур.

Совершенная и несовершенная конкуренция. Рыночные структуры: монополия, олигополия, монополистическая конкуренция. Рынок совершенной конкуренции. Рынок чистой монополии. Ценовая дискриминация. Барьеры для входа в отрасль. Государственная политика в отношении монополий. Монополистическая конкуренция. Роль дифференциации. Олигополия. Стратегическое взаимодействие на рынке.

Тема 6. Введение в макроэкономику.

Основные макроэкономические показатели. Предмет макроэкономики. Становление и развитие макроэкономики. Соотношение макроэкономического и микроэкономического анализа. Цели макроэкономического анализа. Методы макроэкономического анализа. Агрегирование. Потоки и запасы.

Макроэкономические модели и прогнозирование. Понятие экзогенных и эндогенных переменных. Макроэкономические агенты и рынки, их характеристики и основные связи между ними. Доходы и расходы основных экономических агентов. Кругооборот благ и ресурсов, доходов и расходов в экономике. Система национальных счетов (СНС). Основные показатели макроэкономических измерений. Валовые показатели. ВВП и ВВП. Конечная и промежуточная продукция. Методы исчисления ВВП: производственный, конечного использования, распределительный. Соотношение между основными макроэкономическими показателями системы национальных счетов. Показатели валового внутреннего продукта (ВВП), чистого внутреннего продукта (ЧВП), валового национального дохода (ВНД), чистого национального дохода (ЧНД), личного дохода (ЛД), личного располагаемого дохода (ЛРД). Основное макроэкономическое тождество. Фактический и потенциальный ВВП. Номинальные и реальные величины. Уровень цен. Индексы цен. Индекс потребительских цен. Дефлятор ВВП. Теневая экономика. Национальное богатство. Проблемы его исчисления.

Тема 7. Совокупный спрос и совокупное предложение

Макроэкономическое равновесие в модели AD–AS. Совокупный спрос (AD) и его составляющие. Кривая совокупного спроса. Величина совокупного спроса. Ценовые факторы совокупного спроса: эффект процентной ставки (эффект Дж. М. Кейнса), эффект богатства (эффект А. Пигу) и эффект импортных закупок (эффект Манделла-Флеминга). Неценовые факторы совокупного спроса. Неценовые денежные факторы совокупного спроса. Совокупное предложение (AS) в краткосрочном и долгосрочном периодах: классическая и кейнсианская модели. Кривые совокупного предложения и факторы, влияющие на совокупное предложение. Взаимодействие совокупного спроса и совокупного предложения. Модель AD-AS. Переход от краткосрочного к долгосрочному равновесию. Шоки спроса и предложения. Стабилизационная политика.

Тема 8. Потребление, сбережения и инвестиции.

Равновесие на товарном рынке. Потребление и сбережения. Функция потребления и функция сбережения. Средняя и предельная склонности к потреблению и сбережению. Автономное потребление. Инвестиции. Кривая спроса на инвестиции. Инвестиционная функция. Факторы, влияющие на инвестиционный спрос. Упрощенная модель равновесия «Кейнсианский крест». Рецессионный разрыв как следствие дефицита совокупных расходов. Инфляционный разрыв как результат избыточных совокупных расходов. Мультипликативное влияние совокупных расходов на ВВП. Модель равновесия на товарном рынке. Вывод кривой IS. Уравнение кривой IS.

Тема 9. Денежный рынок.

Равновесие на товарном и денежном рынках. Финансовый рынок.

Денежный рынок и рынок капитала. Спрос на деньги для сделок (транзакционный) и спрос на деньги как капитал (спекулятивный) и их графическая интерпретация. Количественная теория денег. Деньги: их функции и виды. Характеристика современной банковской системы. Центральный Банк и коммерческие банки. Инструменты монетарной политики. Операции на открытом рынке. Ставка рефинансирования (учетная ставка). Предложение денег коммерческими банками: процесс кредитной мультипликации. Денежный и банковский мультипликаторы. Отношение резервов к депозитам. Отношение наличных средств к депозитам. Механизм достижения равновесия на денежном рынке и кривая LM. Взаимосвязь и макроэкономическое равновесие товарного и денежного рынков. Модель IS – LM. Монетарные и фискальные инструменты регулирования национальной экономики. Государственный бюджет. Налоги: их сущность и виды.

Тема 10. Экономический рост.

Циклы и кризисы Экономический рост. Факторы и ограничения экономического роста. Экономический рост в различных странах. Показатели экономического роста. Политика стимулирования экономического роста. Цикличность как форма экономического развития. Сущность и структура экономического цикла. Его фазы, характерные черты. Виды экономических циклов. Проциклические, контрциклические и ациклические индикаторы. Опережающие, запаздывающие и совпадающие индикаторы. Причины цикличности. Теории экономических циклов.

Тема 11. Инфляция, ее сущность, механизм развития.

Инфляция спроса и издержек. Измерение инфляции. Индекс потребительских цен. Виды инфляции. Ожидаемая и неожиданная инфляция. Стагфляция. Основные социально-экономические последствия инфляции. Реальные издержки предвиденной и непредвиденной инфляции. Инфляция и перераспределение богатства. Политика таргетирования инфляции. Пузыри на финансовых рынках (инфляция цен активов): причины и последствия. Финансовые пирамиды.

Тема 12. Занятость и безработица.

Понятие рынка труда и рабочей силы. Особенности рынка труда. Факторы спроса на рынке труда. Факторы, влияющие на предложение труда. Основные функции рынка труда: экономическая и социальная. Занятость и безработица. Уровень безработицы. Виды (формы) безработицы: фрикционная, структурная и циклическая безработица. Понятие «полной занятости». «Естественный уровень безработицы». Социально-экономические последствия безработицы. Взаимосвязь динамики национального продукта и безработицы. Закон А. Оукена. Взаимосвязь инфляции и безработицы. Кривая Филлипса. Политика занятости и роль государства в обеспечении равновесия рынка труда. Дифференциация доходов населения и проблема бедности. Кривая Лоренца,

коэффициент Джини, децильный коэффициент. Перераспределение доходов государством.

Тема 13. Открытая экономика.

Понятие открытой экономики. Платежный баланс страны и его структура. Счет текущих операций и счет движения капитала. Факторы, определяющие международные потоки товаров и капитала. Валютный рынок. Валютные резервы. Валютный курс. Виды валютных курсов. Номинальный и реальный валютный курс. Режимы плавающего и фиксированного обменного курса. Государственное регулирование валютного курса. Ограничения на политику центрального банка в открытой экономике. Паритет покупательной способности. Паритет процентных ставок. Государственное регулирование внешнеэкономической деятельности.

Менеджмент

Тема 1. Потребность и необходимость управления в деятельности человека; теоретические основы менеджмента.

Содержание понятия «менеджмент» и «управление». Менеджмент как самостоятельная область знаний, сочетающая теорию, практику и искусство управления. Менеджмент в системе понятий рыночной экономики. Современные тенденции развития менеджмента. Основные категории менеджмента. Закономерности и принципы менеджмента.

Тема 2. Эволюция концепций менеджмента.

Возникновение теории менеджмента и практики управления. Научная школа управления: возникновение тейлоризма и его сущность; основные положения фордизма. Административная школа менеджмента: сущность и принципы «теории администрации» А. Файоля; концепция «рациональной бюрократии» М. Вебера как логическое завершение административной концепции менеджмента. Школа психологии и человеческих отношений. Подходы в менеджменте с ориентацией на человеческий фактор. Современные тенденции развития менеджмента.

Тема 3. Системы менеджмента: организация как система управления, ее организационная структура; интеграционные процессы в управлении организациями.

Системы менеджмента, сущность, понятие. Понятие организации. Сущность организации и её признаки. Организация как открытая система управления. Внутренняя и внешняя среда организации. Взаимодействие внешней и внутренней среды и его влияние на развитие организации. Факторы прямого и косвенного воздействия. Концепция жизненного цикла организации. Особенности стратегии управления организацией в процессе становления, развития и совершенствования. Основные элементы организации: люди, цели, задачи, структура, технология и т.д. Формальные и неформальные группы в

организации. Причины возникновения неформальных отношений в организации. Способы сглаживания отрицательного воздействия неформальных групп в организации. Виды организаций; классификация организаций по различным признакам: цели, форма собственности, организационно-правовая форма, виды деятельности, объемы деятельности. Содержание понятия «организационная структура управления». Влияние внешней и внутренней среды организации, ее видов и объемов деятельности на формирование организационной структуры управления (ОСУ). Основные элементы ОСУ. Диапазон контроля и его влияние на ОСУ. Понятие простой и сложной ОСУ. Виды и особенности ОСУ. Основы проектирования ОСУ. Интеграционные процессы в менеджменте, сущность, содержание.

Тема 4. Процессы управления; функции менеджмента.

Содержание понятия «функции управления». Классификация функций управления по различным признакам: уровням управления, объектам управления, содержанию. Влияние целей, задач, стратегии организации, внешней и внутренней среды, отраслевых факторов на содержательный аспект функций управления организации. Общие функции управления: планирование, организация, координация, мотивация, контроль. Специальные функции управления: их профессиональная направленность. Вспомогательные функции управления как техническая основа для успешного выполнения общих и специальных функций управления. Взаимосвязь и динамичность общих, специальных и вспомогательных функций в системе управления организацией. Дублирование функций управления: объективные и субъективные причины дублирования. Понятие результативности функций управления.

Тема 5. Методы управления

Понятие, сущность и классификация методов управления. Мотивационная направленность различных методов управления. Влияние материальной, властной и духовной мотивации на выбор методов управления. Комплексный подход к применению методов управления. Экономические методы управления. Организационно-распорядительные методы управления. Методы организационно-стабилизирующего воздействия: регламентирование, нормирование и инструктирование. Методы распорядительного воздействия: приказы, распоряжения, резолюции и т.п. Социально-психологические методы управления, их основная цель. Роль социально-психологических служб (специалистов) организации в исследовании коллективов и отдельных групп людей при формировании персонала, в управлении неформальными группами, для преодоления конфликтных и стрессовых ситуаций и т.п. Методы управления социальной активностью персонала: моральное стимулирование труда, социальное нормирование, регулирование, изучение социальных потребностей и интересов, постановка перед коллективом социальных проблем и перспективных целей; планирование социального развития коллектива.

Тема 6. Принятие управленческих решений.

Определение понятия «Управленческие решения». Целеполагание и оценка ситуации. Типология решений и выбор альтернатив. Роль решений в процессе управления. Требования, предъявляемые к качеству управленческого решения. Этапы принятия решений. Постановка проблемы (оценка ситуации); подготовка информационного материала; выработка вариантов решения; определение оптимального варианта; формализация управленческого решения; организация выполнения принятого решения (определение сроков и специалистов, ответственных за выполнение решения); контроль руководства за выполнением решения. Анализ результатов по принятым решениям и введение изменений в систему управления на основе этих результатов. Системный подход и оптимизация управленческих решений. Оптимизация управленческих решений с помощью экономико-математических моделей; использование методов оптимального программирования, «мозгового штурма», теории игр; содержание и сфера использования метода экспертных оценок при выборе оптимального управленческого решения.

Тема 7. Система информационного обеспечения управления; коммуникации.

Сущность, значение и особенности информационного обеспечения. Технология информационной деятельности. Пути совершенствования информационной системы. Формирование комплексной информационной системы. Понятие, значение и классификация коммуникаций. Модели коммуникаций. Особенности межличностных коммуникаций. Значение организационных коммуникаций в функционировании организации. Формы и методы организационных коммуникаций. Коммуникативное пространство. Адаптация стилей руководства к деловым ситуациям.

Тема 9. Формы власти.

Содержание понятий «влияние» и «власть». Классификация форм власти и влияния. Власть, основанная на принуждении, ее особенности. Характеристика власти, основанной на вознаграждении. Сильные и слабые стороны различных форм власти.

Тема 10. Групповая динамика и разрешение конфликтов.

Понятие о конфликтах в управлении и их классификация. Признаки классификации. Основные причины, вызывающие конфликтные ситуации. Стратегии преодоления конфликтов. Процесс изменений в организации и управление им. Организационное обновление и его этапы: осознание ситуации, формирование потребности в изменении у персонала, обсуждение и уточнение концепции преобразования; разработка плана действия; разрыв с прошлым и освоение нового.

Тема 11. Управление персоналом и формирование человеческого

капитала.

Понятие «персонала организации». Основные показатели, характеризующие персонал организации. Классификация и состав персонала. Требования, предъявляемые к персоналу управления. Организация подбора и расстановки персонала управления. Принципы подбора и расстановки персонала. Методы изучения, оценки и аттестации управленческого персонала. Содержание работы с персоналом управления. Функции служб по работе с персоналом. Подготовка, использование и повышение квалификации персонала. Основные задачи и направления совершенствования работы с персоналом управления.

Тема 12. Самоменеджмент руководителя организации.

Происхождение самоменеджмента. Необходимость и возможность реализации аспектов самоменеджмента как менеджмента переходного периода. Принципы и элементы самоменеджмента руководителя. Время как важнейший элемент самоменеджмента руководителя. Делегирование полномочий руководителя.

Тема 13. Качество, эффективность и инновационный потенциал менеджмента.

Общее понятие об эффективности менеджмента. Основные составляющие оценки эффективности социально-экономических систем: критерии эффективности хозяйствования, принцип оценки, система показателей, методика расчета эффективности хозяйствования. Ресурснопотенциальный подход к оценке эффективности системы менеджмента. Понятие о социальной эффективности управления организацией и критерии ее оценки. Экологическая эффективность и её оценка. Пути повышения эффективности менеджмента организации.

Технологии бизнес-аналитики

Тема 1. Сущность и назначение бизнес-аналитики в управлении организацией.

Роль бизнес-аналитики в компании. Предпосылки возникновения бизнес-аналитики и систем business intelligence. Системы Business Intelligence: сущность, структура, понятийный аппарат. Системы Business Intelligence: обзор рынка и сравнительный анализ. Задачи бизнес-аналитики: отчетность и эффективность, AD-hoc анализ. Задачи бизнес-аналитика: стратегия, процессы и оргструктура. Развитие бизнес-аналитика

Тема 2. Исследования и анализ.

Основные функции анализа рынка. Оценка объема рынка. Сбор и обработка информации. Анализ клиентов, партнеров и контрагентов. Анализ конкурентов и альтернатив вашему продукту.

Тема 3. Финансовое моделирование и бизнес-моделирование.

Бизнес-модель. Моделирование бизнес-процессов. Основы финансового моделирования. Юнит-экономика и валовая прибыль. Операционные и капитальные затраты компании. Базовые формы финансовой отчетности. Анализ инвестиционной привлекательности.

Тема 4. Системы Business Intelligence Analysis

Excel: инструменты работы с данными для маркетологов и аналитиков. SQL и получение данных. Введение в SQL. Установка и знакомство с ПО. Работа с базами данных. Основы SQL. Power BI: анализ и визуализации данных без программирования.

Тема 5. Аналитические фреймворки и интерфейсы

Отчеты по результатам анализа и регулярная управленческая отчетность. Структура и план реализации исследования. Формирование и оформление отчета. Презентация и защита исследования. Основы формирования SQL-запросов для выгрузки информации из базы данных. Основы визуализации отчетности в BI. Регулярный репортинг.

Тема 6. Управление аналитическим проектом.

Общие методологии управления проектами. Планирование и контроль аналитического проекта. Soft Skills для BA и основы командной работы. Работа и управления аналитикой в крупной компании от руководителя корпоративного планирования и операционных финансов QIWI.

Тема 7. Основные методологии управления проектами

Легкие и тяжелые методологии, их применимость и различия. Современные методологии управления проектом (моделями жизненного цикла проекта) по разработке информационных систем, согласно SWEBOK: традиционная (каскадная, водопадная) модель; спиральная модель; итеративная и инкрементная модель. Понятие итерация. Итерационный и водопадный жизненные циклы проекта. Итеративная и инкрементальная разработка (iterative and incremental development, IID). Обзор основных методологий разработки программного продукта: "Waterfall Model" (каскадная модель или "водопад"), "V-Model", "Incremental Model" (инкрементная модель), "RAD Model" (rapid application development model или быстрая разработка приложений), "Agile Model" (гибкая методология разработки), "Iterative Model" (итеративная или итерационная модель), "Spiral Model" (спиральная модель). Описание водопадной (каскадной) модели (Waterfall Model): ее плюсы и минусы, риски и применимость. Отличия гибких методологий от традиционных. Сильные и слабые стороны водопадной модели и гибкой модели Agile

Тема 8. История, ценности и принципы Agile.

Предпосылки возникновения Agile: состояние области процессов разработки программного обеспечения. История развития и выпуска Agile манифеста, авторы Agile. Манифест гибкой разработки (Agile Manifesto) - 4 ценности и 12 принципов работы Agile. Применение Agile в различных предметных областях. Внедрение Agile-культуры в компанию, agile-трансформация. Тема 3. Гибкая процессная методология Agile (Аджайл) Введение, задачи курса и обзор Agile. Определения и толкования термина Agile. Эволюция управления проектами. Актуальность и необходимость применения методологии Agile. Назначение и диапазон применимости технологии Agile. Восприятие и реальность Agile. Выгоды гибкого управления проектами. Преимущества Agile для заказчиков, руководства и команд. Достоинства и недостатки методологии Agile. Уровни реализации Agile. Роль руководителя проекта Agile. Практики и инструменты коммуникаций Agile. Погружение в Agile: системное мышление, общее управления качеством (TQM), бережливое производство. Внедрение Agile на корпоративном уровне: масштабирование Agile на корпоративный уровень, адаптация Agile для соответствия бизнесу. Agile-трансформация: для сотрудников, для организации. Понятие управленческих фреймворков: Scrum и Kanban.

Тема 9. Scrum - гибкий управленческий процесс.

Характеристика и общая схема Scrum. Компоненты Scrum: роли, артефакты, процессы. "Ядро" Scrum. Роли Scrum: Команда, Команда разработки, Scrum-мастер, Владелец продукта. Артефакты Scrum: бэклог продукта, бэклог спринта, инкремент продукта. Процессы Scrum: планирование спринта, обзор спринта, ретроспектива, скрам-митинг, спринт. Достоинства и недостатки Scrum. Этапы и мероприятия Scrum: "спринт" (sprint), ежедневные встречи (daily), груминг бизнес-задач, груминг технических задач, demo (демо), ретроспектива. Особенности планирования при использовании Scrum. Принцип быстрого планирования. Поэтапное уточнение планов. Техника Planning Poker. Диаграмма сгорания работ. Атрибуты Scrum: Story mapping ("карта историй"), Use Cases ("пользовательские истории"), определение приоритетов пользователей (матрица Эйзенхауэра, методика "АБВ", метод MoSCoW (Oracle)), доска задач, бэклог продукта, бэклог спринта, инкремент продукта, принцип прототипирования. Работа с User Story Техники и методики оценки работ Scrum. PERT - оценка сроков. Переход от оценки к обязательствам. Сбалансированная система показателей Scrum-команды. Использование Lean-методологии в Scrum-процессе.

Рынок труда

Тема 1. Рынок труда.

Основные показатели рынка труда Рынок труда, как специфический рынок в экономике. Методы исследования рынка труда и трудовых отношений. Источники информации о социально-трудовой сфере. Рынок труда и его

особенности. Субъекты рынка труда. Спрос и предложение на рынке труда. Заработная плата как «цена труда». Границы рынка труда. Статистика рынка труда. Занятые. Безработные. Экономически неактивное население. Источники информации о рынке труда. Динамика уровня экономической активности. Демографические профили экономической активности.

Тема 2. Предложение на рынке труда. Поток на рынке труда.

Основные факты о предложении труда. Особенности предложения труда в российской экономике. Простая модель предложения труда. Принятие решения о выходе на рынок труда: влияние предпочтений и нетрудового дохода. Резервная заработная плата. Эффект дохода и эффект замещения. Ограничение на продолжительность рабочего времени и дискретное бюджетное ограничение. Сверхзанятость и недозанятость. Вторичная занятость. Особенности предложения труда в российской экономике.

Тема 3. Спрос на рынке труда.

Спрос на труд в краткосрочном и долгосрочном периодах. Эффект замещения и эффект масштаба. Спрос на труд фирмы, отрасли и рынка. Эластичность спроса на труд. Перекрестная эластичность спроса на труд. Законы производного спроса. Спрос на взаимозаменяемые и взаимодополняемые виды труда. Влияние квазипостоянных издержек на структуру персонала. Занятость и рабочее время. Особенности спроса на труд в российской экономике. Эмпирическое оценивание спроса на труд.

Тема 4. Монополия на рынке труда.

Функция спроса монополиста. Установление заработной платы на монополистических рынках. Влияние минимальной заработной платы на равновесие монополистических рынков. Региональные и отраслевые монополии. Рынки труда в моногородах.

Тема 5. Минимальная заработная плата.

Функции минимальной заработной платы. Варианты установления минимальной заработной платы. Законодательство о минимальной заработной плате. Влияния минимальной заработной платы на рынок труда: теория и эмпирические оценки его влияния на рынок труда. Практика установления минимальной заработной платы в Российской Федерации.

Тема 6. Создание и ликвидация рабочих мест.

Понятие рабочего места, вакансии. Концепция «job matching» Б. Йовановича. Создание рабочих мест. Ликвидация рабочих мест. «Холостой оборот» рабочих мест. Созидательное разрушение Й. Шумпетера.

Тема 7. Современные формы занятости.

Стандартная форма занятости. Срочный и бессрочный трудовой договор. Режим работы. Современные (нестандартные) формы занятости. Дистанционная занятость. Аутсорсинг, аутстаффинг, лизинг персонала. Неполный рабочий день/неделя. Выгоды и издержки для фирм и работников. Законодательное регулирование.

Тема 8. Политика занятости.

Цели политики занятости. Инструменты политики занятости. Пассивная и активная политика. Система страхования от безработицы и пособия по безработице. Национальные модели и особенности регулирования рынка труда в разных странах. Особенности политики занятости в Российской Федерации.

Тема 9. Законодательство о защите занятости.

Понятие и цели законодательства о защите занятости (ЗЗЗ). Компоненты ЗЗЗ. Гарантии занятости и процедура увольнения. Виды трудовых договоров. Массовые увольнения. Жесткое и гибкое ЗЗЗ. Оценки жесткости ЗЗЗ. Межстрановые сравнения. Влияние ЗЗЗ на поведение работников и фирм. Контроль соблюдения законодательства. Формы контроля. Трудовые инспекции. Особенности ЗЗЗ в России.

Тема 10. Пассивная и активная политика занятости.

Государственная служба занятости РФ: основные функции. Учет безработных. Пособия по безработице. Обучение общим навыкам, навыкам поиска работы и прохождения собеседований. Переподготовка (освоение новых профессий). База вакансий. Влияние политики занятости на рынок труда. Оценка эффективности государственной политики.

Тема 11. Поиск работы и поиск работников.

Каналы поиска: сравнительные преимущества и недостатки. Длительность, стоимость, результативность поиска. Частные службы занятости. Рекрутинг, подбор персонала, «хедхантинг». Интернет базы вакансий.

Тема 12. Профсоюзы.

Профсоюз: роль, задачи и инструменты. ФНПР и независимые профсоюзы в России. Трехсторонняя комиссия (трипартизм). Коллективные договоры. Национальные модели и особенности российской модели.

Методы управления и оценки бизнеса:

Тема 1. Эффективное управление операционной деятельностью и его составляющие.

Цели эффективного управления операционной деятельностью, ключевые показатели эффективности, основные задачи, обеспечивающие достижение поставленных целей и значения ключевых показателей. Влияние размеров

бизнеса (малый, средний, крупный, корпоративная структура) и области деятельности (отраслевой составляющей) на систему целей, показателей и задач. Процессы в компании – основные, вспомогательные, обслуживающие. Функции, обеспечивающие деятельность компании. Линейно-функциональная, дивизиональная и матричная структура компании, обеспечение эффективности деятельности через изменение структуры. Цифровая трансформация финансов и эффективность: изменение бизнес-процессов компании, формирование единой среды технологических, финансовых (экономических, бухгалтерских) и управленческих данных и интеграция информации "снизу - доверху". Виды деятельности компании: операционная, инвестиционная, финансовая. Финансовый, бухгалтерский, управленческий и оперативный учет, как источники управленческой информации: понятие, цели и задачи, информационная значимость. Международная практика выделения управленческого учета из системы бухгалтерского учета. Понятие «раздельного учета», цели и задачи, назначение, практика применения.

Тема 2. Затраты в системе управления. Классификация, методы учета затрат.

Затраты как основа построения системы управленческого учета. Понятие и определение затрат, расходов, издержек. Явные и неявные издержки: бухгалтерская и экономическая прибыль. Классификация затрат: по экономической роли в процессе производства, по составу, по способу включения в себестоимость, по периодичности возникновения, по участию в процессе производства, по эффективности, по типу поведения и т.д. Производственные затраты и затраты периода. Классификация затрат по элементам – база для пошагового анализа себестоимости и формирования финансового результата. Методы учета полных затрат и переменных затрат и их влияние на финансовый результат. Варианты группировки затрат для целей контроля и анализа: по местам возникновения, видам продукции / услуг, видам затрат и статьям калькуляции.

Тема 3. Себестоимость как объект управления и анализа, цена и факторы ценообразования.

Специфика формирования (калькулирования) себестоимости, методы расчета себестоимости продукции (standart-cost, direct-costing, нормативный метод), факторы, влияющие на себестоимость, производственная и полная себестоимость, принципы распределения накладных расходов, непроизводственных затрат. Позаказный и попроцессный методы калькулирования себестоимости, особенности и область применения. Основные концепции и методы снижения себестоимости. Система управленческого учета как средство контроля деятельности структурных подразделений: понятие нормативных издержек и принципы разработки нормативов на материалы, содержание рабочей силы, по видам затрат, контроль отклонения от норматива. Трансфертные цены и особенности их применения. Ценообразование и методы

формирования цены на продукт. Группировка затрат в зависимости от факторов ценообразования.

Тема 4. Управленческий анализ и принятие бизнес-решений.

Анализ соотношения «затраты-объем-прибыль». Постоянные и переменные затраты, релевантный уровень. Использование релевантного подхода для определения объема производства, расчета специальных заказов, определение структуры продукции с учетом лимитирующего фактора, оценки доходности продукта / сегмента и принятия решений по производству новой продукции, развитию / прекращению деятельности, принятие решений о капитальных вложениях (купить / произвести / окупаемость / совокупная стоимость владения). Маржинальный подход и маржинальная прибыль, расчет точки безубыточности, эффект операционного рычага. Виды рентабельности. Расчет порога рентабельности и запаса финансовой прочности. Управленческая отчетность в сравнении с аналогичными формами бухгалтерской отчетности: форматы, структура, аналитические показатели и степень детализации отчета о финансовых результатах, информационная значимость отчета о движении денежных средств в управленческом ракурсе.

Тема 5. Финансовое планирование и бюджетирование в системе управления компанией.

Бюджетирование как инструмент управления компанией: управленческая технология и составные элементы бюджетирования. Фиксированные и гибкие бюджеты, «нулевые» и приростные бюджеты, периодические и непрерывные бюджеты. Операционные бюджеты. Планирование продаж: порядок планирования, внешние и внутренние факторы, влияющие на результат, связанные бюджеты. Корреляция показателей бюджета производства и продаж. Варианты расчета и составляющие расходов на продажу. Планирование себестоимости: бюджет производства и его составляющие, планирование прямых и косвенных затрат в составе себестоимости. Калькуляционный результат. Вспомогательные и дополнительные бюджеты как инструменты детализации показателей при планировании. Финансовые бюджеты и результирующие показатели операционных бюджетов. Технология планирования – «сверху – вниз и снизу – вверх». Бюджетно-учетная политика. Бюджетный регламент. Бюджетный цикл и бюджетный период. Минимальный бюджетный период. Шаг финансового планирования. Бюджетный контроллинг. График разработки бюджетов. Последовательность процедур представления, согласования и утверждения. Схемы составления бюджетов с ЦФО, ЦФУ(МВП) и МВЗ. Положение о бюджетном регламенте. Распределение функций и сфер ответственности между уровнями управления и функциональными службами компании. Порядок взаимодействия между структурными подразделениями. График документооборота. Применение процессно-ориентированных принципов организации корпорации и процессно-ориентированное бюджетирование (activity-based budgeting, ABB), как метод

повышения эффективности деятельности корпорации и управления стоимостью. Принципы и приемы описания процессов, расчета и оценки рабочей нагрузки, классификация затрат, прямой расчет стоимости и распределение затрат на процессы. Обоснованное управление стоимостью с учетом особенностей продуктов и услуг. Проектное бюджетирование, как часть общего бюджета корпоративной структуры. Портфель проектных бюджетов, методика расчета плановых и фактических показателей, консолидация проектных бюджетов. Управление без бюджета - Beyond Budgeting

6. Профессорско-преподавательский состав

В учебном процессе принимают участие:

Хайманов Т.Т. – и.о. декана факультета экономики и менеджмента, к.э.н., доцент кафедры менеджмента;

Таучелова М.И. - и.о. заведующего кафедрой экономики и экономической безопасности, к.э.н., доцент кафедры экономики и экономической безопасности;

Езеева И.Р. - к.э.н., доцент кафедры менеджмента;

Туаева Н.В.- к.э.н., доцент кафедры экономики и экономической безопасности;

Хадикова Э.К. - к.э.н., доцент кафедры экономики и экономической безопасности.

7. Материально-технические условия реализации программы

Занятия проходят в здании факультета экономики и менеджмента, в оборудованных аудиториях и лабораториях кафедр. Корпус экономики и менеджмента – 1 и 3 этажи.

Наименование специализированных аудиторий, кабинетов	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Аудитория факультета ЭМ 2.3.07.(компьютерный класс)	Лекции, Практические занятия	Компьютеры 20 ед., интерактивная доска, программное обеспечение «1С: Бухгалтерия 8.3.»
Аудитория №1 (2.1.06) для проведения лекционных занятий	Лекции	Парты на 56 посадочных мест, трибуна, доска настенная. Мультимедийное оборудование: Проектор InFocus IN124a, ноутбук ASUS X551CA, экран.
Лаборатория 1.1 (2.1.07) для практических занятий	Практические занятия	Парты на 52 посадочных места, трибуна, доска настенная
Аудитория №2 (2.1.10) для проведения лекционных и практических занятий	Лекции, Практические занятия	Мебель и технические средства обучения, служащие для представления учебной информации. Доступ к сети интернет, портативное мультимедийное оборудование. Парты на 40 посадочных мест, трибуна, доска настенная. Переносной портативный проектор Philips

8. Учебно-методическое обеспечение программы

а) основная литература:

1. Бабаев, Ю. А. Бухгалтерский финансовый учет: учебник / Ю. А. Бабаев, Л. Г. Макарова, А. М. Петров; под ред. Ю. А. Бабаева. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2021. — 463 с. - ISBN 978-5-9558-0388-3. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1228819> – Режим доступа: по подписке.
2. Басовский, Л. Е. Экономика: учебное пособие / Л.Е. Басовский, Е.Н. Басовская. — Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2023. — 80 с. — (Высшее образование). — DOI: <https://doi.org/10.12737/12198>. - ISBN 978-5-369-00649-8. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1918581>. - Режим доступа: по подписке.
3. Борисова, Е. В. Налоги и налогообложение: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Финансы и кредит», «Налоги и налогообложение» / Е. В. Борисова, С. А. Пузырев. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2020. - 111 с. - ISBN 978-5-238-03365-5. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1359069>. - Режим доступа: по подписке.
4. Гобарева, Я. Л. Бизнес-аналитика средствами Excel: учебное пособие / Я.Л. Гобарева, О.Ю. Городецкая, А.В. Золотарюк. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2023. — 350 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. - ISBN 978-5-9558-0560-3. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1893969>. – Режим доступа: по подписке.
5. Гребнев, Л. С. Экономика: учебник / Л. С. Гребнев. - Москва: Логос, 2020. - 408 с. - (Новая университетская библиотека). - ISBN 978-5-98704-474-2. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1214492>. - Режим доступа: по подписке.
6. Малое предпринимательство. Организация, развитие и управление малым предприятием: учебник / под науч. ред. Г.Л. Багиева, В.Ю. Бутова. — Москва: ИНФРА-М, 2020. — 582 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-016113-6. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1082299>
7. Мизиковский, Е. А. Бухгалтерский финансовый учет: учебное пособие / Е.А. Мизиковский, И.Е. Мизиковский. — Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2022. — 624 с. - ISBN 978-5-9776-0544-1. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1876145>. – Режим доступа: по подписке.
8. Набоков, В. И. Менеджмент: учебник / В. И. Набоков. - Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2023. - 186 с. - ISBN 978-5-394-05385-6. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1996268>. – Режим доступа: по подписке.
9. Налоговое администрирование и контроль: учебник / под ред. д-ра экон. наук, проф. Л. И. Гончаренко. — Москва: Магистр: ИНФРА-М, 2020. — 448 с. — (Магистратура). - ISBN 978-5-9776-0494-9. - Текст: электронный. -

URL: <https://znanium.com/catalog/product/1073458>. – Режим доступа: по подписке.

10. Пономарева, Л. В. Бухгалтерская (финансовая) отчетность: учебное пособие / Л.В. Пономарева, Н.Д. Стельмашенко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 276 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — DOI 10.12737/1898405. - ISBN 978-5-16-017942-1. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1898405>. – Режим доступа: по подписке.

11. Резник, С. Д. Менеджмент: учебное пособие / С.Д. Резник, И.А. Игошина; под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. С.Д. Резника. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 367 с. — (Менеджмент в высшей школе). — DOI 10.12737/1514558. - ISBN 978-5-16-017017-6. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1937176>. – Режим доступа: по подписке.

12. Руссо, М. Подробное руководство по DAX: бизнес-аналитика с Microsoft Power BI, SQL Server Analysis Services и Excel / Марко Руссо, Альберто Феррари; пер. с англ. А. Ю. Гинько. - Москва: ДМК Пресс, 2021. - 776 с. - ISBN 978-5-97060-859-3. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1225370>. – Режим доступа: по подписке.

13. Столярова, И. Ю. Менеджмент: учебное пособие / И. Ю. Столярова. - Москва: ФЛИНТА, 2021. - 83 с. - ISBN 978-5-9765-4790-2. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1852373>. – Режим доступа: по подписке.

14. Экономика: учебное пособие / под ред. проф. В.А. Умнова и доц. А.М. Белоновской. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 180 с. - ISBN 978-5-16-109994-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1855583>

б) дополнительная литература:

1. «1С: Бухгалтерия предприятия 8. 3»: практическое пособие / Селищев Н.В., под ред. — Москва: КноРус, 2020. — 385 с. — ISBN 978-5-406-07219-6. — URL: <https://book.ru/book/932749>— Текст: электронный.

2. Адуева, Т. В. Бухгалтерские информационные системы: учебное пособие / Т. В. Адуева. - Томск: ФДО, ТУСУР, 2016. - 87 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1845857>. – Режим доступа: по подписке.

3. Акатьева, М. Д. Информационно-коммуникационная концепция теории бухгалтерского учета: монография / М.Д. Акатьева. — Москва: ИНФРА-М, 2020. — 162 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/1080408. - ISBN 978-5-16-016080-1.-Текст: электронный.- URL: <https://znanium.com/catalog/product/1080408> – Режим доступа: по подписке.

4. Аронов, А. В. Налоговая политика и налоговое администрирование: Учебное пособие / Аронов А.В., Кашин В.А., - 2-е изд. - Москва: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 544 с.: - (Бакалавриат). - ISBN 978-5-9776-0438-3. - Текст :

электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1002046>. - Режим доступа: по подписке.

5. Бабаев, Ю. А. Бухгалтерский учет и анализ. Основы теории для бакалавров экономики: Учебник / Ю.А. Бабаев, А.М. Петров; Финансовый Универ. при Правительстве РФ. - Москва : Вузовский учебник: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 302 с. ISBN 978-5-9558-0327-2. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/421360> - Режим доступа: по подписке.

6. Басовский, Л. Е. Экономика : учебное пособие / Л.Е. Басовский, Е.Н. Басовская. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2023. — 80 с. — (Высшее образование). — DOI: <https://doi.org/10.12737/12198>. - ISBN 978-5-369-00649-8. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1918581>-Режим доступа: по подписке.

7. Бахолдина, И. В. Бухгалтерский финансовый учет : учебное пособие / И.В. Бахолдина, Н.И. Голышева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 277 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1121598. - ISBN 978-5-16-016380-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1121598>-Режим доступа: по подписке.

8. Бахтурина, Ю. И. Бухгалтерский финансовый учет : учебник / Ю.И. Бахтурина, Т.В. Дедова, Н.Л. Денисов и др. ; под ред. Н.Г. Сапожниковой.— М.: ИНФРА-М, 2018. — 505 с. + CD-R. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-004405-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/966304>.-Режим доступа: по подписке.

9. Беспалов, М. В. Бухгалтерская (финансовая) отчетность коммерческих предприятий: учебное пособие / И.Т. Абдукаримов, М.В. Беспалов. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 192 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-006518-2. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1254308> - Режим доступа: по подписке.

10. Бухгалтерская (финансовая) отчетность: учебник / Ю.И. Сигидов, Г.Н. Ясменко, Е.А. Оксанич [и др.] ; под ред. проф. Ю.И. Сигидова. — Москва: ИНФРА-М, 2023. — 340 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/20852. - ISBN 978-5-16-011881-9.- Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1907032>

11. Бухгалтерская (финансовая) отчетность: учебное пособие / Н.Н. Бондина, И.А. Бондин, Т.В. Зубкова, И.В. Павлова. — Москва: ИНФРА-М, 2023. — 256 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/2882. - ISBN 978-5-16-009625-4. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1941772>- Режим доступа: по подписке.

12. Бухгалтерский (финансовый) учет: учебно-практическое пособие / Н. Т. Лабынцев, Е. Н. Макаренко, И. А. Кислая [и др.]. - Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2021. - 1032 с. - ISBN 978-5-369-01862-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1204597> - Режим доступа: по подписке.

13. Бухгалтерский учет / В. Г. Гетьман, З. Д. Бабаева, А. М. Петров и др., - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2022. - 714 с. - (Высшее образование: Бакалавриат (Финуниверситет)). - ISBN 978-5-16-016279-9. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1093030> - Режим доступа: по подписке.
14. Бухгалтерский финансовый учет : учебное пособие / Н. Н. Бондина, И. А. Бондин, Т. В. Зубкова [и др.]. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 418 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-009858-6. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1081393> - Режим доступа: по подписке.
15. Бухгалтерский финансовый учет: учеб. пособие / под ред. Ю.И. Сигидова, Г.Н. Ясенко. — М. : ИНФРА-М, 2019. — 367 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа <http://www.znanium.com>]. — (Высшее образование: Бакалавриат).— www.dx.doi.org/10.12737/7695. - ISBN 978-5-16-010482-9. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1015157> - Режим доступа: по подписке.
16. Воронина, Л. И. Бухгалтерский финансовый учет: теория и практика: учебник / Л.И. Воронина. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 587 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1171982. - ISBN 978-5-16-016510-3. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1171982> - Режим доступа: по подписке.
17. Гридасов А.Ю. Бухгалтерский учета в программе "1С: Бухгалтерии 8". Задачи, решения, результаты"1С:Бухгалтерия 8" [Текст]: практ. пособие. — СПб: "1С-Пабблишинг ", 2011. — 460 с.
18. Домбровская, Е. Н. Бухгалтерская (финансовая) отчетность: Учебное пособие / Е.Н. Домбровская. - М.: ИЦ РИОР: ИНФРА-М, 2018. - 96 с. - ISBN 978-5-369-00734-1. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/929675> - Режим доступа: по подписке.
19. Донец, Н. Ю. Менеджмент: учебное пособие для обучающихся по направлению подготовки 43.03.01 Сервис / Н. Ю. Донец, Л. И. Клешнева, Г. С. Урюпина. - Санкт-Петербург : СПбГАУ, 2021. - 119 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1902058> - Режим доступа: по подписке.
20. Дорофеева, Н. А. Налоговое администрирование: Учебник / Дорофеева Н.А., Брилон А.В., Брилон Н.В. - Москва : Дашков и К, 2016. - 296 с. - ISBN 978-5-394-01990-6. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/312426> - Режим доступа: по подписке.
21. Ермолаева, С. Г. Рынок труда: Учебное пособие / Ермолаева С.Г., - 2-е изд., стер. - Москва :Флинта, Изд-во Урал. ун-та, 2017. - 108 с. ISBN 978-5-9765-3097-3. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/946813> - Режим доступа: по подписке.
22. Зимин, А. Ф. Экономика предприятия: Учебное пособие / А.Ф. Зимин, В.М. Тимирьянова. - М.: ИД ФОРУМ: ИНФРА-М, 2018. - 288 с.: ил.; - (Высшее

- образование). - ISBN 978-5-8199-0500-5. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/918473> – Режим доступа: по подписке.
23. Камысовская, С. В. Бухгалтерская финансовая отчетность: формирование и анализ показателей : учебное пособие / С.В. Камысовская, Т.В. Захарова. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 432 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-015156-4. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1843257>– Режим доступа: по подписке.
24. Кондраков, Н. П. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий) [Электронный ресурс]: учебник / Н. П. Кондраков. - Электрон. текстовые дан. - М.: ИНФРА-М, 2016. - 584 с.
25. Косьмин, А. Д. Малое и среднее предпринимательство в Российской Федерации: компаративный анализ трендов и результативности: монография / А. Д. Косьмин, Е. А. Косьмина, В. А. Марышева. - Москва: Креативная экономика, 2018. - 266 с. - ISBN 978-5-91292-246-6. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1981513>– Режим доступа: по подписке.
26. Кугаевских, А. В. Проектирование информационных систем. Системная и бизнес-аналитика: учебное пособие / А. В. Кугаевских. - Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2018. - 256 с. - ISBN 978-5-7782-3608-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1867932>– Режим доступа: по подписке.
27. Лапушта, М. Г. Малое предпринимательство: учебник / М. Г. Лапушта. - Москва: ИНФРА-М, 2011. - 685 с. (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-003352-5. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/306096>. – Режим доступа: по подписке.
28. Мячин, Ю. В. Менеджмент : учебник / Ю.В. Мячин, К.А. Тюрина ; под общ. ред. Ю.В. Мячина. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 777 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-110087-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1861531>– Режим доступа: по подписке.
29. Налоги и налоговое администрирование в системе экономической безопасности / Под ред. А. Г. Яруниной; Отв. ред. Л. В. Санина. - М.: Директ-Медиа, 2019. - 343 с. - ISBN 978-5-4499-0053-1. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1988372>– Режим доступа: по подписке.
30. Панкова, С. В. Развитие учетно-методического обеспечения экспресс-анализа деятельности организации : монография / С. В. Панкова, Л. В. Пасечникова, О. В. Киселева. - 2-е изд., стер. - Москва : ФЛИНТА, 2019. - 255 с. - ISBN 978-5-9765-4206-8. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1860970> – Режим доступа: по подписке.
31. Пласкова, Н. С. Методология учетно-аналитического обеспечения системы управления инновационной деятельностью: монография / Н.С. Пласкова, Т.А. Полянская, Н.А. Проданова. — Москва: ИНФРА-М, 2020. — 179 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/monography_5d412b2b4888f3.52574547. - ISBN 978-5-16-015052-9. -

Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1015972> – Режим доступа: по подписке.

32. Рынок труда: учебно-практическое пособие / авт.-сост. Т. Ю. Калошина, А. В. Черепанов; Новосиб. гос. аграр. ун-т, Фак. экономики и управления. - Новосибирск: ИЦ НГА «Золотой колос», 2019. - 265 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1461085> – Режим доступа: по подписке.

33. Сидорова, Е. Ю. Налоги и налогообложение (магистратура) : практикум / Е. Ю. Сидорова, Д. Ю. Бобошко. - Москва: Издательский Дом НИТУ «МИСиС», 2021. - 71 с. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1915767>. – Режим доступа: по подписке.

34. Сидорова, Е. Ю. Налоги и налогообложение: учебник / Е.Ю. Сидорова, Д.Ю. Бобошко. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 235 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/textbook_5c6d0defb73bb9.03631634. - ISBN 978-5-16-013779-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1931498>– Режим доступа: по подписке.

35. Симонова, М. В. Рынок труда: региональный аспект - Москва :ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2016.: - ISBN 978-5-16-105705-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/758135> – Режим доступа: по подписке.

36. Становление и развитие предпринимательства в России: история, современность и перспективы: сборник материалов ежегодной международной научно-практической конференции (г. Смоленск, 2 июня 2017 г.). - Москва: Научный консультант, 2017. - 398 с. - ISBN 978-5-9500583-1-8. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1023909>– Режим доступа: по подписке.

37. Царев, В.В. Оценка стоимости бизнеса. Теория и методология: учеб. пособие для студентов вузов по специальностям «Финансы и кредит» и «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»/ В.В. Царев, А.А. Кантарович. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 575 с. - ISBN 978-5-238-01113-0. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1028604>. – Режим доступа: по подписке.

38. Чеботарев, Н. Ф. Оценка стоимости предприятия (бизнеса) : учебник для бакалавров / Н. Ф. Чеботарев. — 4-е изд., стер. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. - 252 с. - ISBN 978-5-394-03460-2. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1091810>– Режим доступа: по подписке.

39. Щербакова, Н. А. Оценка бизнеса : учебное пособие / Н. А. Щербакова. - Новосибирск: Изд-во НГТУ, 2018. - 100 с. - ISBN 978-5-7782-3689-9. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1870043>. – Режим доступа: по подписке.

9. Необходимые документы для поступления и оформление результатов обучения

Для оформления зачисления на курсы требуется представить копию диплома о первом образовании, копию приложения к диплому, справку с места учебы о сроках окончания обучения, 2 фотографии $\frac{3}{4}$, копию паспорта, а также копию свидетельства о браке (если фамилия после получения диплома была изменена).

По окончании курсов слушателям выдается диплом о профессиональной переподготовке, предоставляющий право ведения деятельности по вновь выбранному направлению.

10. Оценка качества освоения программы

Оценка качества освоения обучающимися программы профессиональной переподготовки осуществляется в соответствии с Положением ФГБОУ ВО Горского ГАУ о контроле знаний слушателей профессиональной переподготовки и повышения квалификации.

Система контроля качества обучающихся по программе ФДО включает: текущий контроль (промежуточную оценку по отдельным дисциплинам, темам, модулям) и итоговую аттестацию по окончании программы обучения.

Составители программы:

Фидарова Светлана Израильевна – проректор по учебной и воспитательной работе и молодежной политике, кандидат экономических наук, доцент;

Таучелова Мадина Ибрагимовна – и.о. зав кафедрой экономики и экономической безопасности, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и экономической безопасности;

Хадикова Элина Казбековна - кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и экономической безопасности.

Программа профессиональной переподготовки составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 12 августа 2020 г. № 954.

Согласовано:

Проректор по учебной и воспитательной работе
и молодежной политике, к. э. н., доцент



С.И. Фидарова

Проректор по дополнительному
образованию и социальным
вопросам, д.б.н., профессор



А. Г. Ваниев

И.о. декана факультета экономики и менеджмента,
к. э. н., доцент



Т.Т.Хайманов

И.о. зав. кафедрой экономики и
экономической безопасности, к. э. н., доцент



М.И. Таучелова

Специалист по УМР



Н. В. Туаева