# Министерство сельского хозяйства Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Горский государственный аграрный университет» (ФГБОУ ВО Горский ГАУ)

Факультет Экономики и менеджмента

Кафедра Менеджмента

Учебный год 2023-2024

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ УПРАВЛЕНИЕ КАРЬЕРОЙ

#### ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ -

#### ПРОГРАММА БАКАЛАВРИАТА

Наименование направления	19.03.01 Биотехнология
подготовки/специальности	
Направленность (профиль) (при наличии)	Промышленная биотехнология и биоинженерия
Реквизиты федерального	Приказ Минобрнауки России от 10 августа 2021
государственного образовательного	г. № 736
стандарта высшего образования	
Год начала подготовки	2022
Очная форма обучения - учебные планы	2023
по годам приема	
Заочная форма обучения - учебные	2023
планы по годам приема	
Очно-заочная форма обучения - учебные	-
планы по годам приема	
Номер по реестру ОП ВО ФГБОУ ВО	Б-190301-2022
Горский ГАУ	
Реквизиты решения ученого совета	Протокол от 11 апреля 2023 г. №6
ФГБОУ ВО Горский ГАУ об	
утверждении ОП ВО	
Реквизиты приказа ректора или	Приказ врио ректора от 11 апреля 2023 г.
уполномоченного лица об утверждении	Nº 85/06
ОПВО	
Место дисциплины в структуре учебного	ФТД.02
плана	
Количество зачетных единиц	2

### 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

No	Плаг	нируемые	Код и		Направление
No		аты освоения	наименован	Планируемые результаты	воспитательно
- '-	образовательной программы		ие	обучения по дисциплине	й работы (для
			индикатора	ooj wan no prediminine	дисциплин,
	Наимен	Код и	достижения		формирующих
	ование	наименован	компетенци		универсальные
	категор	ие	'и		компетенции в
	ии	компетенци			соответствии с
	(групп	и			Концепцией
	ы)				воспитательно
	компет				й работы)
	енций				
	УК	УК-2.	УК-2.4	Знает структуру ресурсов, способы их	
		Способен	Анализируе	оценки, постановку задач в контексте	
	определять круг задач в		т ресурсы и	реализуемых целей.	
			возможност	Умеет выбрать оптимальные способы	
			И,	решения задач для достижения	
	поставленно		формирует	поставленной цели.	
		й цели и	круг задач в	Владеет навыками по выявлению	
		выбирать	рамках	возможностей рационального	
		оптимальны	поставленно	использования ресурсов.	
		е способы	й цели		
		их решения,	УК-2.5	Знает факторы, оказывающие влияние	
		исходя из	Использует	на качество принятия управленческих	
		действующи	альтернатив	решений.	
		х правовых	ные	Умеет осуществлять сбор	
		норм,	подходы	информационных материалов,	
		имеющихся	при выборе	необходимых для принятия сложных	
		ресурсов и	и принятии	управленческих решений.	
		ограничени	сложных	Владеет навыками командной работы	
		й	управленчес	для принятия сложных управленческих	
			КИХ	решений.	
			решений	2	
			УК-2.6	Знает виды контроля, применяемые в	
			Организует	процессе реализации принятых	
			контроль за	решений.	
			реализацией	Умеет вносить необходимые	
			принятых решений по	коррективы по мере достижения	
			мере	поставленных целей.	
			достижения	Владеет навыками контроля, позволяющими максимально	
			поставленн	эффективно использовать ресурсы	
			ых целей	организации.	
2.		УК-3.	УК-3.6	Знает о социальных, этнических,	
		Способен	Организует	конфессиональных и культурных	
		осуществлят	работу	особенностях представителей тех или	
		ь	коллектива	иных социальных общностей	
		социальное	толерантно		
		взаимодейст	воспринима	Умеет организовать работу коллектива	
		вие и	ТЬ	с учетом социальных, этнических,	
		реализовыва	социальные,	конфессиональных, культурных	
		ть свою	этнические,	особенностей представителей	
	роль в ко		конфессион	различных социальных общностей в	
			альные и	процессе профессионального	
		''	культурные	взаимодействия в коллективе,	
				толерантно воспринимать эти различия	

	D	
различия	Владеет навыками организации работы	
	коллектива с учетом этических норм,	
	касающимися социальных, этнических,	
	конфессиональных и культурных	
	различий	
УК-3.7	Знает основы и нормы взаимодействия	
Определяет	людей в коллективе, относящиеся к	
свою роль в	вопросам групповой динамики,	
команде по	сущность командных и личных	
мере	интересов и особенности их	
налаживани	согласования, виды барьеров в	
Я	коммуникации.	
социального	Умеет самостоятельно развивать,	
взаимодейст	осуществлять эффективную	
вия,	коммуникацию в коллективе для	
учитывает	решения профессиональных задач с	
индивидуал	учетом индивидуальных и групповых	
ьные и	особенностей поведения в коллективе.	
групповые	Владеет способностью определять и	
особенности	реализовывать свою роль в команде	
поведения в	для достижения поставленной цели,	
коллективе	учитывать особенности поведения и	
TIOVIVIEITI II	интересы участников при	
	взаимодействии внутри команды, нести	
	личную ответственность за результат	
	своей работы в команде.	
УК-3.8		
	Знает возможные нестандартные	
Применяет	ситуации, возникающие в процессе	
лидерские	профессиональной деятельности	
качества в	Умеет действовать в нестандартных	
ходе	ситуациях, возникающих в процессе	
налаживани	профессиональной деятельности	
я командной	ситуациях, возникающих в процессе	
работы	профессиональной деятельности.	
	Владеет способностью эффективного	
	общения в коллективе для решения	
	профессиональных задач; приемами	
	предотвращения возможных	
	конфликтных ситуаций в процессе	
	профессиональной деятельности;	
	методами работы в нестандартных	
	merogamii paoorbi b neerangapinbix	

### 2. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

2.1. Трудоемкость дисциплины по видам учебной деятельности и формам обучения:

	Всего часов _72_, в том числе часов:			
Виды учебной деятельности	Очная форма обучения	Заочная форма обучения		
Лекционные занятия	10	4		
Практические (лабораторные, др.) занятия	18	10		
Самостоятельная работа	44	58		
Форма промежуточной аттестации	зачет			

2.2. Трудоемкость дисциплины по (разделам) темам:

Z.Z.	трудоемкость дисциплины по (разделам) темам:						
NoNo	Наименование		Всего часов				
п/п	разделов, тем	Очная форма Заочная форма					
			обучения		обучения		
		Лек	Практические	CPC	Лек	Практические	CPC
		ции	(лабораторные		ции	(лабораторные	
			, др.) занятия			, др.) занятия	
1.	Карьера: современный взгляд	2	4	10			
2.	Карьера как процесс и	2	4	10			
	результат						
	профессионального				2	6	30
	развития						
3.	Теоретические основы	2	4	8			
	исследования и						
	развития карьеры						
4.	Система факторов	2	4	8			
	эффективности						
	карьеры						
5.	Особенности	2	2	8	2	4	28
	управления карьерой в						
	различных сферах						
	деятельности						
	ИТОГО:	10	18	44	4	10	58

# 3. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ, СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО РАЗДЕЛАМ (ТЕМАМ)

#### Тема 1. Карьера: современный взгляд

*Цель изучения дисциплины* — овладение студентами теоретических знаний и практических навыков управления карьерой.

Задачи дисциплины — всесторонне познать сущность, принципы и методы управления карьерой; выработать умения и навыки по управлению карьерой.

Понятие об управлении карьерой. Особенности карьеры в современных социальноэкономических условиях. Понятие и сущностные признаки карьеры

Семинарское занятие.

Типологизация карьеры. Профессиональная и внутриорганизационная карьера. Характер карьерной динамики

Вопросы для самостоятельной работы:

Каким требованиям должна отвечать цель карьеры?

Какие виды и типы карьеры характерны для работников отраслей сервиса?

Как известные теории мотивации объясняют мотивы карьерного роста?

#### Тема 2. Карьера как процесс и результат профессионального развития

Этапы и стадии карьеры. Модели карьеры. Взаимосвязь профессионального самоопределения и карьеры.

Семинарское занятие.

Выбор карьеры. Понятие личной карьеры. Влияние личных способностей на карьеру. Определение профессиональной карьеры.

Вопросы для самостоятельной работы:

В чем сходство и отличие подходов к выделению этапов карьеры А.Я.Кибановым и В.Р.Весниным?

Какой принцип положен С.Н.Паркинсоном в основу определения этапов карьеры?

На чем основываются описанные И.Д.Ладановым модели карьеры? Как можно использовать данный подход в управлении карьерой?

Что понимается под карьерным плато? Какие виды плато существуют?

#### Тема 3. Теоретические основы исследования и развития карьеры

Основные теории карьеры. Концепции развития карьеры. Психологоакмеологическая концепция карьеры.

Семинарское занятие.

Цели и планы карьерного продвижения. Целеполагание в карьерном процессе. Карьерное планирование

Вопросы для самостоятельной работы:

В чем суть теории выбора карьеры?

Как различные теории карьеры можно использовать в изучении карьерного развития?

Какие личностные особенности считает основными в свой теории А. Бандура?

Проиллюстрируйте примерами экономический подход к выделению концепций карьеры.

Каким образом соотносятся между собой теория Е. А. Климова о становлении профессионала и П. Я. Гальперина о поэтапном формировании умственных действий?

#### Тема 4. Система факторов эффективности карьеры

Сущность и классификации факторов карьеры. Критерии успешной и эффективной карьеры. Кризисы и барьеры в карьере

Семинарское занятие.

Основные модели карьеры. Основные модели карьеры, реализуемые в различных сферах деятельности

Вопросы для самостоятельной работы:

Сравните подходы к классификации факторов карьеры С. И. Сотниковой и Е. А. Могилёвкина. В чем их сходство и различие?

Как выделение объективных и субъективных факторов карьеры влияет на управление карьерным развитием работников?

Каковы критерии успешной карьеры?

По каким показателям можно оценивать эффективность карьеры?

Какие виды кризисов могут сопровождать карьерный рост человека? Каковы способы их преодоления?

#### Тема 5. Личностные факторы карьеры

Карьерный потенциал личности. Мотивация карьеры.

Семинарское занятие.

Гендерные аспекты карьеры. Мужской и женский менталитет.

Вопросы для самостоятельной работы:

Используя приведенные в тексте главы данные, создайте модель карьерного потенциала личности.

Назовите личностные факторы карьеры и проранжируйте их по степени значимости.

Как известные теории мотивации объясняют мотивы карьерного роста?

Какое значение для карьеры имеет феномен самоэффективности?

# 4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 4.1. ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА

- 1. Жигалова, В.Н. Управление карьерой: учебное пособие /В.Н.Жигалова, Ж.Н.Аксёнова. Москва: ТУСУР, 2019. 151с.— Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/313856. Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 2. Хребина, С. В., Развитие личностной готовности студентов к построению успешной карьеры : учебное пособие / С. В. Хребина, Р. Н. Юндин. Москва : КноРус, 2023. 299 с. ISBN 978-5-406-10697-6. URL: https://book.ru/book/948835. Текст : электронный.

#### 4.2. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

- 3. Мириуца, Е. В.Психология карьеры: практикум: учебное пособие / Е.В.Мириуца. Тамбов: ТГУ им.Г.Р.Державина, 2021. 88 с. ISBN 978-5-00078-416-7. Текст: электронный //Лань: электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/177100. Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 4. Управление деловой карьерой: учебное пособие / составитель В.Н.Иванченко. Санкт-Петербург: СПбГУ ГА, 2017. 14 с. Текст: электронный //Лань: электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/145276. Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 5. Юртаева, Н. И. Проектирование карьерного роста : учебно-методическое пособие / Н. И. Юртаева. Казань : КНИТУ, 2019. 100 с. ISBN 978-5-7882-2628-6. Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/166228. Режим доступа: для авториз. пользователей.

# 4.3. СОСТАВ ЛИЦЕНЗИОННОГО И СВОБОДНО РАСПРОСТРАНЯЕМОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, В ТОМ ЧИСЛЕ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА

Nº	Наименование лицензионного продукта
1	Microsoft Windows 7 Pro
2	Office 2007 Standard
3	Moodle 3.8
4	Oracle VM VirtualBox 6

# 4.4. СОВРЕМЕННЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ БАЗЫ ДАННЫХ, ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ, ЭЛЕКТРОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ

- 1. Информационно-правовой портал «Гарант» http://www.garant.ru/
- 2. Система автоматизации библиотек ИРБИС64; ООО «ЭйВиДи-систем» http://support.open4u.ru
- 3. Электронная библиотечная система ООО «КноРус медиа» www.book.ru
- 4. Электронная библиотечная система издательства «Лань»; www.e.lanbook.ru
- 5. Национальная электронная библиотека (НЭБ) http://нэб.рф

#### 5. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ, ОБОРУДОВАНИЕ И ТЕХНИЧЕСКИЕ СРЕДСТВА ОБУЧЕНИЯ

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Специализированная мебель на 20 посадочных мест, доска настенная, рабочее место преподавателя. Проектор EPSON Multi Media Projector EB-824H, ноутбук Asus K52D, проекционный экран Lumien. Учебный корпус № 12. (факультет биотехнологии).

Помещение для самостоятельной работы обучающихся с возможностью подключения к сети Интернет, обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Горского ГАУ, наличием необходимого комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения. Учебный корпус № 6. Библиотека.

Читальные залы; электронно-информационный отдел библиотеки Горского ГАУ.

Специализированная мебель; система комфортного кондиционирования с (подогревом) формфактор — сплит-система GREE; книжный сканер ЭЛАР-ПланСкан АЗ-Ц; комплект компьютерной техники в сборе (10 единиц) с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечения доступа в электронно-информационную образовательную среду Горского ГАУ. Учебный корпус  $N_{\rm P}$  6. Библиотека.

#### 6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

6.1. Тематика курсовых работ (при наличии). Не предусмотрено.

- 6.2. Перечень вопросов к зачету.
- 1. Понятие и виды карьеры. Конус карьеры.
- 2. Стадии карьеры, их содержание, наиболее важные потребности.
- 3. Этапы жизни и стадии карьеры.
- 4. Объективные и субъективные факторы должностного и профессионального продвижения.
- 5. Пять аспектов, интересующих работников в процессе карьеры.
- 6. Самооценка как первая ступень развития карьеры.
- 7. Тестирование как метод самооценки.
- 8. Оценка способностей и личных качеств.
- 9. Анализ сильных и слабых сторон.
- 10. Профессиональная ориентация, ее направления.
- 11. Типы личностной ориентации при выборе карьеры.
- 12. Модель типов профессиональной личности Голланда.
- 13. Выбор карьеры. Определяющие факторы.
- 14. Точечные ориентиры карьеры.
- 15. Путь выбора карьеры.
- 16. Шок от реальности. Практика преодоления.
- 17. Кризис середины карьеры. Практика преодоления.
- 18. Конфликт возрастов. Пути преодоления.
- 19. Организационное управление карьерой. Понятие, цели.
- 20. Динамика карьеры. Кривые прогресса карьеры.
- 21. Политика управления карьерой. Политика инвестирования в карьеры индивидов.
- 22. Оценка персонала. Содержание и принципы. Проблемы оценок.
- 23. Методы оценки персонала, их сущность.
- 24. Оценка исполнения. Основные методы. Принципы конструирования системы оценок.
- 25. Оценка исполнения. Этапы оценочного процесса.
- 26. Оценка потенциала сотрудников. Методы, критерии оценки.
- 27. Метод оценочных центров. Центры оценки, назначение и содержание их деятельности.
- 28. Аттестация руководителей и специалистов: порядок оценки руководителей.
- 29. Аттестация руководителей и специалистов: порядок оценки специалистов.
- 30. Организация работ по аттестации персонала.
- 31. Планирование последовательности. Схемы замещения должностей.
- 32. Резерв персонала на выдвижение. Порядок формирования и учета.
- 33. Формы подготовки резерва на выдвижение.
- 34. Организационное планирование карьеры: основной принцип, преимущества, этапы.
- 35. Индивидуальное планирование карьеры. Этапы, план роста.
- 36. Обязанности работника, линейного менеджера и СУП по планированию карьеры. Проблемы планирования карьеры.
- 37. Организационное и индивидуальное планирование карьеры.
- 38. Консультирование карьеры.
- 39. Наставничество в карьере. Преимущества. Организация системы наставничества.
- 6.3. Тестовые задания для диагностической работы.
- 1.Карьера это
  - а) процесс профессионального роста человека
  - б) отношения между предпринимателями
  - в) процесс труда
  - г) система общественного труда
- 2. Какие две группы условий влияют на формирование карьеры:
  - а) объективные и особенные
  - б) субъективные и объективные
  - в) особенные и специфические

- г) специфические и субъективные
- 3. Результат осознанной позиции и поведения человека в области трудовой деятельности, связанный с должностным или профессиональным ростом
  - а) труд
  - б) карьера
  - в) работа
  - г) заработная плата
- 4.По мнению какого автора выбор карьеры это выражение личности?
  - а) Дж.Голланд
  - б) Дж.Локк
  - в) К.Маркс
  - г) М.Вебер
- 5. Какие условия формирования карьеры не относятся к объективным:
  - а) общие
  - б) личностные
  - в) кризисные
  - г) кадровые
- 6.Какие объективные условия формирования карьеры связаны с особыми требованиями к профессии?
  - а) социально-экономические
  - б) кризисные
  - в) общие
  - г) кадровые
- 7.Какие объективные условия формирования карьеры связаны с повышенным риском, угрожающим жизни?
  - а) социально-экономические
  - б) кризисные
  - в) общие
  - г) кадровые
- 8.Какие объективные условия формирования карьеры связаны с изменением форм собственности?
  - а) социально-экономические
  - б) кризисные
  - в) общие
  - г) кадровые
- 9.Какие объективные условия формирования карьеры связаны с отсутствием системы кадровой работы?
  - а) социально-экономические
  - б) кризисные
  - в) общие
  - г) кадровые
- 10.Модели вариантов карьер (выберите лишнее)
  - а) трамплин
  - б) мост
  - в) лестница
  - г) змея
- 11. Какого типа личности нет в системе Голланда?
  - а) реалистический
  - б) исследовательский
  - в) артистический
  - г) одухотворенный.
- 12.К какому типу личности по Голланду относится человек, предпочитающий деятельность связанную с манипуляциями инструментами и механизмами?

- а) реалистический
- б) исследовательский
- в) артистический
- г) социальный
- д) предпринимательский
- е) конвенциональный.
- 13.К какому типу личности по Голланду относится человек, который любит работать вместе?
  - а) реалистический
  - б) исследовательский
  - в) артистический
  - г) социальный
  - д) предпринимательский
  - е) конвенциональный.
- 14.К какому типу личности по Голланду относится человек, который предпочитает быть аналитиком?
  - а) реалистический
  - б) исследовательский
  - в) артистический
  - г) социальный
  - д) предпринимательский
  - е) конвенциональный.
- 15.К какому типу личности по Голланду относится человек, который любит деятельность, позволяющую ему влиять на других для достижения целей?
  - а) реалистический
  - б) исследовательский
  - в) артистический
  - г) социальный
  - д) предпринимательский
  - е) конвенциональный.
- 16.К какому типу личности по Голланду относится человек, который любит систематическое манипулирование данными?
  - а) реалистический
  - б) исследовательский
  - в) артистический
  - г) социальный
  - д) предпринимательский
  - е) конвенциональный.
- 17.К какому типу личности по Голланду относится человек экспрессивный, оригинальный?
  - а) реалистический
  - б) исследовательский
  - в) артистический
  - г) социальный
  - д) предпринимательский
  - е) конвенциональный.
- 18.Сколько типов подходов построения карьеры наиболее часто встречается в реальной жизни?
  - a) 2
  - б) 4
  - в) 6
  - г) 8
- 19. Какие виды карьеры можно выделить в процессе карьерного движения?

- а) властная, квалификационная, профессиональная, реальная
- б) статусная, властная, образовательная, перспективная
- в) квалификационная, статусная, властная, монетарная
- г) властная, монетарная, статусная, образовательная
- 20.По характеру протекания различают типы карьеры
  - а) прямолинейный и криволинейный
  - б) линейный и нелинейный
  - в) горизонтальный и вертикальный
  - г) продвигающийся и непродвигающийся.